



CENTRUL JUDEȚEAN DE RESURSE ȘI
ASISTENȚĂ EDUCAȚIONALĂ BRAȘOV

Str. Aurel Vlaicu nr. 26 BIs
Cod fiscal 18657250
Telefon & Fax: 0368-008166 / 0368-469044
E-mail: cjraebvro@yahoo.com



MINISTERUL EDUCAȚIEI NAȚIONALE



Aprobat în CA
12.10.2022



PROIECT DE DEZVOLTARE INSTITUȚIONALĂ

CJRAE BRAȘOV

2018-2023

VIZIUNE

Centrul Județean de Resurse și Asistență educațională Brașov (CJRAE Brașov) este unitate conexă a învățământului preuniversitar, instituție de învățământ special integrat cu personalitate juridică, subordonată Ministerului Educației Naționale și coordonată metodologic de Inspectoratul școlar al județului Brașov.

Centrul trebuie să fie caracterizat de profesionalismul cadrelor didactice, să se bazeze pe valorile care ne definesc profesia (flexibilitate, toleranță, seriozitate, deschidere spre nou, prietenie/parteneriat, respect), astfel încât să fim cu adevărat un centru resursă pentru elevi, profesori, părinți și comunitate. Totodată, ne dorim să schimbăm mentalitățile nesănătoase în favoarea unei gândiri critice, raționale și nondiscriminative atât la elevi cât și la părinți și cadre didactice.

MISIUNE

Asigurarea suportului de specialitate pentru toți beneficiarii: copii, părinți, cadre didactice, membrii ai comunității, aplicarea unor strategii optime de prevenție și intervenție care favorizează accesul la educație și formare a elevilor, menținerea lor în școală și susținerea acestora în demersul propriei dezvoltări.



CENTRUL JUDEȚEAN DE RESURSE ȘI
ASISTENȚĂ EDUCAȚIONALĂ BRAȘOV

Str. Aurel Vlaicu nr.26 Bis
Cod fiscal 18657250
Telefon & Fax: 0368-008166 / 0368-469044
E-mail: cjraebvro@yahoo.com



MINISTERUL EDUCAȚIEI NAȚIONALE



VALORI

- Respectarea drepturilor fiecărui copil în asigurarea dezvoltării potențialului său maxim;
- Instruire diferențiată;
- Parteneriat școală-comunitate;
- Învățământ activ;
- Diversitate culturală, etnică și religioasă;

BENEFICIARIII SERVICIILOR NOASTRE SUNT:

- Preșcolarii și elevii
- Părinții acestora
- Cadrele didactice
- Membrii comunității locale

OBIECTIVELE PRINCIPALE ALE ACTIVITĂȚII CJRAE BRAȘOV

Acestea sunt precizate în Ordinul pentru aprobarea Regulamentului privind organizarea și funcționarea Centrelor Județene de Resurse și Asistență Educațională, nr.5555 din 7 octombrie 2011:

- a) cuprinderea și menținerea în sistemul de învățământ obligatoriu a tuturor copiilor/tinerilor, indiferent de particularitățile lor psihoindividuale și sociale;
- b) asigurarea suporturilor suplimentare necesare desfășurării educației de calitate în funcție de potențialul biopsihosocial al fiecărui copil/tânăr;
- c) informarea și consilierea cadrelor didactice în spiritul optimizării activității didactico-educative;
- d) colaborarea cu factorii educaționali implicați în dezvoltarea personalității elevilor/tinerilor în scopul integrării optime a acestora în viața școlară, socială și profesională;



**CENTRUL JUDEȚEAN DE RESURSE ȘI
ASISTENȚĂ EDUCAȚIONALĂ BRAȘOV**

Str. Aurel Vlaicu nr.26 Bis
Cod fiscal 18657250
Telefon & Fax: 0368-008166 / 0368-469044
E-mail: cjraebvro@yahoo.com



MINISTERUL EDUCAȚIEI NAȚIONALE



- e) implicarea părinților în activități specifice unei relații eficiente școală-familie-comunitate, ca bază a adaptării școlare și a integrării sociale a copiilor/tinerilor;
- f) organizarea elaborării de studii privind abandonul școlar, comportamentul deviat juvenil, anturajul negativ, activitățile extrașcolare/timpul liber;
- g) organizarea de programe și proiecte anti-violență în mediul educațional.

CJRAE Braşov dezvoltă următoarele servicii, precizate în Regulamentul privind organizarea și funcționarea centrelor județene de resurse și asistență educațională, nr.5555 din 7 octombrie 2011:

- a) **servicii de asistență psihopedagogică și orientare școlară și profesională**, furnizate prin centrele județene și prin cabinetele școlare de asistență psihopedagogică;
- b) **servicii de terapii logopedice**, furnizate prin centrele și prin cabinetele logopedice interșcolare;
- c) **servicii de evaluare, orientare/reorientare școlară și profesională prin intermediul comisiei de orientare școlară și profesională**, la propunerea serviciului de evaluare și orientare școlară și profesională din cadrul CJRAE Braşov, în baza prevederilor art.54 alin.(2) din Legea nr.1/2011;
- d) **servicii de consultanță pentru educație incluzivă**, furnizate de centrele școlare pentru educație incluzivă;
- e) **servicii de formare, prin parteneriate cu instituții abilitate** să ofere formare inițială, conform unor acorduri cadru, în baza prevederilor art.2 alin.(2) din Legea nr.1/2011;
- f) **servicii de informare și consiliere pentru cadre didactice, copii, părinți** precum și pentru alți membri ai comunității;
- g) servicii de consiliere și prevenire a delincvenței și pre-delincvenței juvenile.



CENTRUL JUDEȚEAN DE RESURSE ȘI
ASISTENȚĂ EDUCAȚIONALĂ BRAȘOV

Str. Aurel Vlaicu nr. 26 Bis
Cod fiscal 18657250
Telefon & Fax: 0368-008166 / 0368-469044
E-mail: cjraebvro@yahoo.com



MINISTERUL EDUCAȚIEI NAȚIONALE



RESURSE UMANE

- a) Conducerea centrului este asigurată de către Consiliul de administrație, compus din nouă membri. Directorul asigură conducerea executivă a instituției și este ajutat de către coordonatorul CJAP, coordonatorul CLI, membrii ai CA;
- b) Serviciile de asistență
- Centrul județean de asistență psihopedagogică (coordonare):
 - Coordonator CJAP (1)
 - Profesori consilieri școlari în CJAP(5)
 - Profesori consilieri școlari în cabinete de asistență psihopedagogică din școli (81)
 - Secretar CJAP (1)
 - Analist (1) vacant
 - Centrul logopedic interșcolar (coordonare):
 - Profesor logoped în cabinete logopedice interșcolare (24)
 - Serviciul de evaluare, orientare școlară și profesională (SEOSP):
 - Profesor consilier școlar cu specializarea în psihologie și atestat în psihologie educațională/psihologie clinică (2) vacante
 - Profesor consilier școlar cu specializarea pedagogie, psihopedagogie, psihopedagogie specială (2) vacant
 - Profesor logoped (1)
 - Asistent social (1) vacant
- c) Compartimentul administrativ: personal didactic auxiliar + personal nedidactic:
- Administrator financiar (1)
 - Administrator patrimoniu (1)
 - Secretar CJRAE (1)
 - Bibliotecar (1)
 - Asistent social (1)
 - Îngrijitor (0,5 + 0,5 vacant)



CENTRUL JUDEȚEAN DE RESURSE ȘI
ASISTENȚĂ EDUCAȚIONALĂ BRAȘOV

Str. Aurel Vlaicu nr. 26 Bis
Cod fiscal 18657250
Telefon & Fax: 0368-008166 / 0368-469044
E-mail: cjravro@yahoo.com



MINISTERUL EDUCAȚIEI NAȚIONALE



d) Comisia de orientare școlară și profesională (COSP)

ȚINTE STRATEGICE

- 1. Dezvoltarea instituțională:** cuprinderea și menținerea în sistemul de învățământ obligatoriu a tuturor copiilor/tinerilor, indiferent de particularitățile lor psih individuale și sociale impune dezvoltarea instituțională a Centrului Județean de Resurse și Asistență Educațională prin adaptarea permanentă a ofertei de servicii specializate care să asigure acțiunea unitară și consecventă, pe termen lung pentru diminuarea efectelor dificultăților de adaptare, dezvoltare și învățare, respectând dreptul la educație al tuturor copiilor și tinerilor.
- 2. Dezvoltarea și implementarea programelor de asistență educațională:** crearea condițiilor de dezvoltare a personalității elevilor/tinerilor în vederea integrării acestora în viața școlară, socială și profesională trebuie realizată prin programe de asistență educațională psihologică, pedagogică, logopedică, de orientare școlară și profesională, terapii și servicii de sprijin adaptate nevoilor beneficiarilor direct prin echipa multidisciplinară de specialiști de care dispune CJRAE.
- 3. Asigurarea caracterului continuu și eficient al activității de informare, documentare, consultanță și consiliere:** informarea și consilierea cadrelor didactice în spiritul schimbării mentalității și al îmbunătățirii activității didactico-educative poate fi realizată prin organizarea CJRAE ca un centru – nucleu și relevant de informare, documentare, consultanță și consiliere pentru rețeaua de cabinete școlare și interșcolare de asistență psihopedagogică, de logopedie, pentru mediatorii școlari, cadrele didactice din CSEI.
- 4. Dezvoltarea relațiilor de parteneriat intern și extern:** prin parteneriatele instituite CJRAE va participa la crearea unei comunități tolerante și creative prin promovarea cunoașterii reciproce, a schimbului și valorificării experiențelor pozitive cu diverși parteneri interni și externi, prin implicarea părinților în activitățile specifice unei relații



**CENTRUL JUDEȚEAN DE RESURSE ȘI
ASISTENȚĂ EDUCAȚIONALĂ BRAȘOV**

Str. Aurel Vlaicu nr. 26 Bis
Cod fiscal 18657250
Telefon & Fax: 0368-008166 / 0368-469044
E-mail: cjraebvro@yahoo.com



MINISTERUL EDUCAȚIEI NAȚIONALE



eficiente: școală-familie-comunitate, ca bază a adaptării școlare și integrării sociale a copiilor/tinerilor.

5. Organizarea activității științifice/metodice: CJRAE coordonează și monitorizează activitățile științifice și metodice ale instituțiilor și unităților din subordine existente la nivel județean pentru asigurarea unui înalt nivel calitativ al serviciilor oferite, adecvat în mod flexibil mediului educațional.

6. Realizarea de studii și cercetări: CJRAE valorizează valențele interdisciplinare ale serviciilor din subordine prin realizarea unor studii și cercetări privind problematica educației integrate și incluzive.

7. Editarea de publicații: producerea de materiale și mijloace de învățământ necesare desfășurării unei educații de calitate. Pentru asigurarea suporturilor suplimentare necesare desfășurării educației de calitate în funcție de potențialul bio-psiho-social al fiecărui copil/tânăr se vor produce materiale și mijloace de învățământ și editarea unor publicații proprii sau în colaborare cu diverși parteneri.

8. Dezvoltarea profesională a echipei: pentru valorificarea maximală a resursei umane interdisciplinare de care dispune, CJRAE va promova o cultură organizațională bazată pe colaborare și dezvoltare personală.

9. Marketing educațional: politica CJRAE de marketing educațional va avea în vedere adecvarea serviciilor și resurselor oferite la nevoile de asistență și sprijin a beneficiarilor și promovarea centrului ca unitate specializată în garantarea unei educații de calitate pentru toți copiii/ tinerii.

Țintele strategice vor avea în vedere:

1. Dezvoltarea serviciilor oferite de CJRAE Brașov:

1.1. Asistența psihopedagogică

1.2. Terapia logopedică

1.3. Evaluarea și orientarea școlară și profesională



CENTRUL JUDEȚEAN DE RESURSE ȘI
ASISTENȚĂ EDUCAȚIONALĂ BRAȘOV

Str. Aurel Vlaicu nr. 26 Bis
Cod fiscal 18657250
Telefon & Fax: 0368-008166 / 0368-469044
E-mail: cjraebvro@yahoo.com



MINISTERUL EDUCAȚIEI NAȚIONALE



2. Dezvoltarea resursei umane
3. Atragerea de resurse financiare extrabugetare și dezvoltarea bazei materiale
4. Dezvoltarea relațiilor cu alte instituții și comunitatea în general
5. Dezvoltarea instituțională prin informatizare

• DEZVOLTAREA SERVICIILOR DE ASISTENȚĂ PSIHOPEDAGOGICĂ	
Obiective intermediare	Indicatori de realizare
Informarea și consilierea cadrelor didactice din școlile brașovene în vederea depistării din timp a cazurilor problematice/situațiilor școlare atipice	Creșterea numărului de cazuri ameliorate și rezolvate
Îmbunătățirea și adaptarea programelor oferite în raport cu nevoile identificate din școli.	Reducerea numărului cazurilor de abandon școlar. Reducerea cazurilor de violență elev-elev, elev-profesor sau de altă natură . Ameliorarea problemelor de adaptare școlară, mai ales la trecerea dintr-un ciclu de școlarizare la altul, la toate cazurile sesizate. Consilierea elevilor care susțin evaluările naționale/examenul de bacalaureat, astfel încât să crească numărul celor care au rezultate bune. Corecta lor orientare școlară și profesională (liceu/școală profesională/facultate/piața muncii).
Cunoașterea activității consilierului școlar de către colectivul școlii unde își desfășoară activitatea / comunitate	Prezentarea activității consilierului în școală, implicarea acestuia în viața școlii
• DEZVOLTAREA SERVICIILOR DE TERAPIE LOGOPEDICĂ	
Depistarea timpurie a tulburărilor de limbaj și comunicare	Testarea logopedică a tuturor copiilor din clasa pregătitoare
Informarea părinților și cooptarea lor în procesul terapeutic	Implicarea părinților în procesul terapeutic.
Colaborarea cu cadrele didactice pentru continuarea exercițiilor logopedice în afara cabinetului și/sau sala de clasă	Minim două întâlniri, la începutul și sfârșitul intervenției logopedice, între logoped și învățător. Realizarea unei activități metodice cu cadrele



CENTRUL JUDEȚEAN DE RESURSE ȘI
ASISTENȚĂ EDUCAȚIONALĂ BRAȘOV

Str. Aurel Vlaicu nr.26 B1s
Cod fiscal 18657250
Telefon & Fax: 0368-008166 / 0368-469044
E-mail: cjraebvro@yahoo.com



MINISTERUL EDUCAȚIEI NAȚIONALE



	didactice pe semestru.
• DEZVOLTAREA SERVICIILOR DE EVALUARE ȘI ORIENTARE ȘCOLARĂ ȘI PROFESIONALĂ	
Asigurarea bunei desfășurări a activității SEOSP prin ocuparea posturilor cu specialiștii prevăzuți de legislația în vigoare	Adaptare școlară bună a elevilor integrați. Colaborarea între specialiștii din CJRAE și CSEI-uri, Direcția de sănătate publică, de asistență socială și protecție a copilului conform legislației în vigoare.
Crearea unui sistem de date despre oferta și calitatea serviciilor oferite; aducerea la zi a bazei de date.	Baza de date la zi. Organizarea eficientă a actelor din dosarul elevului.
• DEZVOLTAREA RESURSEI UMANE ȘI A RELAȚIILOR DE PARTENERIAT	
Asigurarea formării profesionale continue a specialiștilor și angajaților din serviciile proprii	Participarea cadrelor didactice la cursuri de formare propuse de diferite instituții. Finanțarea de cursuri de formare în funcție de bugetul aprobat. Cadrele didactice să se perfecționeze prin dobândirea de grade didactice.
Procurarea și menținerea actualității informațiilor furnizate prin intermediul Centrului de informare și documentare	Marirea fondului de carte, diversificarea ofertei pe toate canalele de comunicații.
Perfecționarea permanentă și aplicarea celor mai noi teorii și instrumente/metode de evaluare și consiliere/terapie logopedică	Participarea tuturor angajaților la cursuri de perfecționare anuale. Participarea tuturor cadrelor didactice debutante la grupul de intervizare organizat lunar de către CJAP.
Asigurarea de programe de formare proprii pentru cadrele didactice din județ prin acreditarea CJRAE Brașov drept centru de formare de către organele abilitate	Asigurarea de resurse educaționale pentru activitatea de consiliere, dobândite pe baza programelor de formare.
Implicarea personalului didactic în crearea de proiecte și programe județene sau naționale adresate elevilor, cadrelor didactice sau părinților	Organizarea de grupuri de lucru pe câte o problemă identificată (violență, absenteism, ADHD, droguri, comportament deviant etc.).
Evaluarea corectă a performanțelor și competențelor cadrelor didactice, dobândite	Cel puțin o vizită de monitorizare/cabinet/an școlar. Organizarea activităților metodice lunare



CENTRUL JUDEȚEAN DE RESURSE ȘI
ASISTENȚĂ EDUCAȚIONALĂ BRAȘOV

Str. Aurel Vlaicu nr.26 B1s
Cod fiscal 18657250
Telefon & Fax: 0368-008166 / 0368-469044
E-mail: cjraevro@yahoo.com



MINISTERUL EDUCAȚIEI NAȚIONALE



pe parcursul activității anuale și prin participarea la cercurile metodice	cu tematică stabilită în funcție de nevoile participanților.
Stabilirea de parteneriate cu CCD, școli, alte CJRAE, autorități locale, universități, ONG-uri	Derularea a cel puțin cinci proiecte de parteneriat pe an. Continuarea parteneriatelor stabilite și dezvoltarea lor, la solicitările cadrelor didactice, elevilor sau părinților, asigurarea implicării comunității locale. Asigurarea vizibilității activităților de parteneriat pe plan local și național, prin mass media și alte mijloace de informare. Editarea de materiale publicitare, postări pe site, pe pagina de facebook a instituției.
Realizarea unei reviste on-line	Diseminarea de bune practici ale specialiștilor din centru, sursă de informare, modalitate de promovare a instituției.
• ATRAGEREA DE RESURSE FINANCIARE ȘI DEZVOLTAREA BAZEI MATERIALE	
Proiectarea unor bugete anuale care să satisfacă nevoile de dezvoltare a bazei materiale	Proiectarea bugetului în acord cu planul de achiziții și proiectul de dezvoltare instituțională. Identificarea nevoilor de întreținere, reparații și îmbogățire a bazei materiale. Dotarea cabinetelor cu baterii de teste și licențe de utilizare.
Elaborarea unor proiecte de grant și accesarea de surse de finanțare extrabugetare; continuarea derulării proiectelor Erasmus+ cu finanțare europeană	Continuarea depunerii de proiecte Erasmus și/sau POCU.
• DEZVOLTAREA RELAȚIILOR CU ALTE INSTITUȚII ȘI COMUNITATE ÎN GENERAL	
Creșterea numărului de acțiuni desfășurate de CJRAE în colaborare cu autoritățile locale și județene.	Informarea și formarea comunității (prin dialoguri, articole în mass-media, participare comună la diverse acțiuni) în vederea schimbării semnificative a atitudinii comunității față de nevoile educative ale



CENTRUL JUDEȚEAN DE RESURSE ȘI
ASISTENȚĂ EDUCAȚIONALĂ BRAȘOV

Str. Aurel Vlaicu nr. 26 Bis
Cod fiscal 18657250
Telefon & Fax: 0368-008166 / 0368-469044
E-mail: cjraebvro@yahoo.com



MINISTERUL EDUCAȚIEI NAȚIONALE



Consiliul Județean
Brașov

	copiilor/tinerilor.
Dezvoltarea de parteneriate cu diverse instituții și ONG-uri care au ca scop sprijinirea copiilor/tinerilor	Organizarea de acțiuni și programe comune cu instituții și ONG-uri centrate pe nevoile copilului. Organizarea și desfășurarea în școli a unor campanii de prevenție în situații de risc (consum de tutun/acool/droguri, delincvență juvenilă, abandon școlar) în colaborare cu instituții și ONG-uri de profil.
• DEZVOLTAREA INSTITUȚIONALĂ PRIN INFORMATIZARE	
Dezvoltarea unui sistem informatic viabil, în vederea eficientizării serviciilor oferite și digitalizarea activității instituției	Gestionarea eficientă a bazei de date a elevilor cu CES. Utilizarea tehnologiei pentru colectarea și stocarea documentelor de planificare în format electronic la nivelul CJRAE. Îmbunătățirea platformei SMARTY în vederea eficientizării sarcinilor profesorilor consilieri și logopezi.

Director CJRAE,

prof. Tața Daniel

